## پروژه های جنبی و پشتیبانی

### آخرین وضعیت پروژه های جنبی

### محوطه سازی:

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ٪۷۳.۷۷ | ۲،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ | ۱۴۰۶/۰۹/۳۰ |

اقدامات انجام شده:

- خاکبرداری
- خاکریزی
- تسطیح و رگلاژ
- آرماتوربندی
- بتن ریزی
- جدول کاری

فعالیت های باقیمانده:

- خاکبرداری
- خاکریزی
- تسطیح و رگلاژ
- آرماتوربندی
- بتن ریزی
- جدول کاری

موانع و عوامل موثر بر روند اجرا:

- تداخل کاری با اجرای پلنت ها

### سازه فلزی کارگاه ها، انبارها و بخش های جانبی

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۸۰٪ | ۱۶۵،۶۰۸،۳۰۷،۴۶۰ | ۱۴۰۵/۱۲/۲۹ |

اقدامات انجام شده:

- سوله انبار ها
- ۶۵درصد سازه انبار فروآلیاژ
- ۳۳درصد سوله ابزار دقیق

فعالیت های باقیمانده:

- تکمیل انبار فروآلیاژ
- سوله ابزار دقیق

## تجهیز آشپزخانه مرکزی

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۸۱٪ | ۲۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ | ۱۴۰۵/۰۸/۱۰ |

اقدامات انجام شده:

- تکمیل معماری

فعالیت های باقیمانده:

- نصب تجهیزات

دلایل تاخیر نسبت به برنامه اولیه:

- حجم عملیات اجرایی،تورم و ...

## احداث زیرسازی و ابنیه فنی خط ریلی

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۱۹٪ | ۲،۴۵۴،۱۱۳،۸۰۱،۰۹۴ | ۱۴۰۶/۰۳/۳۰ |

اقدامات انجام شده:

- تجهیزکارگاه
- بخشی از خاکبرداری و خاکریزی انجام شده است

# اجرای فونداسیون سوله ها و تجهیزات و اجرای سازه های بتنی مجتمع

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۷۳.۲۱٪ | ۵۰۰،۰۰۰،۰۰۰ | ۱۴۰۵/۱۲/۲۹ |

اقدامات انجام شده:

- سازه کاندوییت بانک (نیروگاه خورشیدی)
- اجرای فونداسیون وپدستال سازه نیروگاه گاز ۲۰۰۰۰-۱۰۰۰۰۰
- سازه استکر
- سازه فنداسیون پایپ رک ۳
- سازه های ASPاکسیژن پلنت

فعالیت های باقیمانده:

- تکمیل پیوینگ سوله تعمیرگاه مرکزی
- تکمیل کانال جمع آوری آب های سطحی(دیچ)
- تکمیل سازه انبار فرو آلیاژ مسقف

## کف سازی و اجرای بتن الیافی

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۴۰٪ | ۴۹،۷۱۳،۵۷۷،۵۳۰ | ۱۴۰۶/۰۳/۰۴ |

اقدامات انجام شده:

- محل دپو آهن اسفنجی
- جاده ها
- محوطه ها

فعالیت های باقیمانده:

- برخی از جاده ها و محوطه ها

## احداث و تکمیل مهمانسراها

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۸۰.۶۲٪ | ۴۰۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ | ۱۴۰۵/۱۲/۲۹ |

اقدامات انجام شده:

- تکمیل سفت کاری
- اجرای ۹۰ درصد نازک کاری
- نصب تأسیسات برقی و مکانیکی

فعالیت های باقیمانده:

- اتمام نازک کاری
- اتمام نصب تأسیسات برقی
- اتمام نصب تأسیسات مکانیکی
- محوطه سازی اطراف مهمانسرا
- تأمین و تجهیز مهمانسرا
- بهره برداری از مهمانسرا

## مشاوره و طراحی جزئیات سیستم های اعلام و اطفا حریق

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۲۰٪ | ۷۰،۸۶۱،۷۴۲،۱۵۰ | ۱۴۰۵/۱۱/۰۶ |

اقدامات انجام شده:

- تکمیل اعلام حریق فولاد سازی

فعالیت های باقیمانده:

- تکمیل طراحی انبار ها
- رینگ آتش نشانی
- پلان نهایی اعلام و اطفا حریق کل ساختمان ها

## اجرای خط انتقال گاز ۲۴ اینچ به طول ۴ کیلومتر

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۸۵٪ | ۲۷۳،۷۱۰،۷۳۰،۲۴۲ | ۱۴۰۵/۰۹/۳۰ |

اقدامات انجام شده:

- اجرای کامل خط انتقال گاز ۲۴ اینچ

فعالیت های باقیمانده:

- تست خط انتقال گاز

## اجرای پایپینگ فلزی و غیرفلزی خطوط آتش نشانی و احداث ایستگاه اتش نشانی

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۱۸٪ | ۳۸۴،۳۵۳،۹۰۷،۶۰۰ | ۱۴۰۵/۱۰/۲۷ |

اقدامات انجام شده:

- اجرای خطوط اتش نشانی
- اجرای خطوط میکاپ

فعالیت های باقیمانده:

- اجرای خطوط میکاپ نورد
- باقی مانده اتش نشانی

## آخرین وضعیت پروژه های سیالات پایپینگ و گاز رسانی

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۹۶٪ | ۱۰۸،۲۰۲،۵۵۵،۰۰۰ | ۱۴۰۵/۰۹/۳۰ |

اقدامات انجام شده:

- نصب و راه اندازی ایستگاه گاز فولاد سازی
- نصب و راه اندازی ایستگاه گاز مگامدول
- نصب و راه اندازی ایستگاه گاز نورد
- اجرای خطوط انتقال گاز مربوطه

فعالیت های باقیمانده:

- نصب و راه اندازی ایستگاه گاز لاکر
- اجرای خط گاز گندله

## ۱–مهندسی، تامین، حمل، ساخت ، نصب، راه اندازی و گارانتی مجموعه تصفیه خانه آب به روش اسمز معکوس RO#۳ & ۴

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | برآورد هزینه باقی مانده(یورو) ارز داخلی | برآورد هزینه باقی مانده(یورو) ارز خارجی | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|---|---|
| ۹۵.۴۵٪ | ۱۴۳،۷۰۵،۷۳۱،۶۷۲ | ۳۵۲،۷۹۷ | ۵۹۱،۶۶۸ | ۱۴۰۵/۰۹/۳۰ |

اقدامات انجام شده:

- ۹۵درصد فعالیت های سیویل
- شروع نصب تجهیزات
- خرید کامل تجهیزات خارجی

فعالیت های باقیمانده:

- تمام عملیات معماری
- اتمام نصب تجهیزات مکانیکال
- اتمام فعالیت های کابل کشی، ارتینگ و روشنایی
- تست و راه اندازی تابلو برق های LV
- تکمیل عملیات Piping
- پیش راه اندازی RO۳
- راه اندازی RO۳
- پیش راه اندازی RO۴
- راه اندازی RO۴

## ۲–طراحی،مهندسی،تامین،ساخت،حمل،نصب،راه اندازی و گارانتی تصفیه خانه

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(ریال) | برآورد هزینه باقی مانده(یورو) ارز داخلی | برآورد هزینه باقی مانده(یورو) ارز خارجی | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|---|---|
| ۷۵.۵۴٪ | ۳۵۵،۸۴۸،۹۷۲،۲۳۰ | ۲۸،۵۶۴ | ۱،۹۲۳،۳۵۴ | ۱۴۰۵/۰۹/۳۰ |

اقدامات انجام شده:

- تصفیه خانه بهداشتی: اتمام کارهای سیویل،اتمام نصب تجهیزات،پیش راه اندازی

شبکه اصلی فاضلاب بهداشتی: اجرای کامل خط فاضلاب بهداشتی

تصفیه خانه صنعتی: ۸۰٪ کارهای سیویل، تامین بیش از ۷۰٪ از تجهیزات

فعالیت های باقیمانده:

- اتمام فعالیت های سیویل
- اتمام فعالیت های معماری
- اتمام نصب تجهیزات مکانیکال
- اتمام فعالیت های Piping
- اتمام فعالیت های الکتریکال
- راه اندازی تصفیه خانه صنعتی

دلایل تاخیر نسبت به برنامه اولیه:

- مشکلات در بخش تامین اقلام خارجی

## آخرین وضعیت پروژه های انرژی نیروگاه خورشیدی

| درصد پیشرفت فیزیکی | برآورد هزینه باقی مانده(یورو) | تاریخ پیش بینی بهره برداری |
|---|---|---|
| ۵۵.۹۸٪ | ۶،۵۰۰،۰۰۰ | ۱۴۰۶/۰۶/۳۱ |

اقدامات انجام شده:

- تامین پنل
- تامین سازه های فلزی
- تامین ترانس ها
- تامین سنسورهای هواشناسی
- تامین کابل ها
- تسطیح و رگلاژ و دیوارچینی

فعالیت های باقیمانده:

- تامین دیزل ژنراتور
- آغاز عملیات اجرای نصب نیروگاه خورشیدی
- ساخت تابلو جهت اتصال نیروگاه خورشیدی به پست برق
- اجرای کابل کشی از نیروگاه تا پست برق
- راه اندازی نیروگاه خورشیدی

دلایل تاخیر نسبت به برنامه اولیه:

- شرایط فورس ماژور
- طولانی شدن حمل و نقل خارجی به علت تحریم دریایی

# آخرین وضعیت پیشرفت فیزیکی و اجرایی طرح

## تشریح اقدامات انجام شده

- تکمیل سازه سالن ذوب
- تکمیل و نصب مکانیکال و پایپینگ LF, CCM, EAF
- تکمیل عملیات نصب و پیش راه اندازی SVC
- اتمام نصب و شروع عملیات پیش راه اندازی ناحیه ASP
- انجام عملیات فلاشینگ و ناس گیری خطوط هیدرولیک EAF
- تکمیل کارهای باقیمانده سیویل
- تکمیل و نصب نوار نقاله ها
- تکمیل عملیات نصب مکانیکال و پایپینگ FTP
- تکمیل نصب ناحیه WTP و راه اندازی بخش مربوط به EAF
- تحویل اتاق کنترل های EAF, LF و CCM به بهره بردار

- راه اندازی جرثقیل های Teeming و Casting
- راه اندازی ایستگاه گاز و خطوط گاز
- راه اندازی خطوط هوای فشرده و کمپرسورهای هوا CAP
- راه اندازی preheating های تاندیش و لدل
- راه اندازی اسکرپ کار و لدل کار
- تکمیل و راه اندازی ساختمان های LF, CCM و EAF

اجرای FIRST ARC EAF

## میزان پیشرفت

| عنوان پروژه | تجمعی این دوره | | |
|---|---|---|---|
| | برنامه | عملکرد | انحراف |
| فولاد سازی (ذوب و ریخته گری) | ۱۰۰.۰٪ | ۹۹.۳۵٪ | (۰/۶۵)٪ |

| شرح | برنامه | واقعی | انحراف |
|---|---|---|---|
| مهندسی | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۰.۰۰٪ |
| تامین | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۰.۰۰٪ |
| اجرا | ۱۰۰٪ | ۹۸.۷۰٪ | (۱/۳۰)٪ |

| | درصد تکمیل | | برآورد تاریخ بهره برداری | برآورد مخارج تکمیل | مخارج انباشته - میلیون ریال | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ۱۴۰۵/۰۶/۳۱ | ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ | | | ۱۴۰۵/۰۶/۳۱ | ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ |
| پروژه ذوب (فولاد سازی) | ۹۹٪ | ۹۷٪ | ۱۴۰۵/۱۱/۱۵ | ۳,۰۲۴,۳۱۸ | ۲۸۳,۲۲۰,۱۹۶ | ۲۱۸,۷۶۷,۸۶۹ |
| | | | | ۳,۰۲۴,۳۱۸ | ۲۸۳,۲۲۰,۱۹۶ | ۲۱۸,۷۶۷,۸۶۹ |

# دلایل تأخیر در بهره برداری

**مشکلات تأمین ارز مهمترین دلیل تاخیرات به وجود آمده در پروژه های مجتمع فولاد بافق می باشد که در ذیل به شرح آن می پردازیم :**

مشکلات تأمین ارز در پروژه های مجتمع فولاد بافق، به‌ویژه در شرایط تحریم و محدودیت‌های مالی، تأثیرات گسترده‌ای بر هزینه‌ها، زمان‌بندی، و اجرای پروژه ها دارد. در ادامه، مهم‌ترین چالش‌های تأمین ارز و تأثیرات آن بر پروژه بررسی شده است.

**۱. محدودیت‌های انتقال ارز بین‌المللی**

تحریم‌های بانکی بین‌المللی مانع از انتقال مستقیم ارز از طریق بانک‌های معتبر جهانی شده است.

عدم دسترسی به سوئیفت باعث شده پرداخت‌ها از طریق واسطه‌ها و صرافی‌ها انجام شود که هزینه‌ها را افزایش داده است.

افزایش هزینه‌های کارمزدی و واسطه‌ای به دلیل استفاده از روش‌های غیررسمی برای انتقال پول.

**۲. نوسانات نرخ ارز و افزایش هزینه‌ها**

نرخ ارز در بازار داخلی دچار نوسانات شدید بوده که بر قیمت تمام‌شده تجهیزات تأثیر گذاشته است.

افزایش تقاضا برای ارزهای خارجی(دلار و یورو) باعث شده خرید ارز برای پرداخت‌های خارجی با قیمت بالاتری انجام شود.

عدم پیش‌بینی صحیح نرخ ارز در بودجه‌بندی اولیه، باعث افزایش هزینه‌های خرید تجهیزات شده است.

**۳. کمبود ارز در بازار داخلی و مشکلات تأمین مالی**

به دلیل محدودیت‌های بانک مرکزی در تخصیص ارز، امکان دریافت ارز کافی برای خرید تجهیزات وجود ندارد.

کاهش عرضه ارز در سامانه‌های رسمی (نیما) باعث شد خرید ارز از بازار آزاد با نرخ‌های بالاتر انجام شود.

برخی از بانک‌ها به دلیل مشکلات نقدینگی، نتوانستند تسهیلات ارزی موردنیاز پروژه ها را تأمین کنند.

**۴. مشکلات پذیرش ارزهای جایگزین توسط تأمین‌کنندگان خارجی**

برخی تأمین‌کنندگان خارجی تنها دلار و یورو را به‌عنوان روش پرداخت می‌پذیرند.

دربرخی موارد تأمین‌کنندگان حاضر به پذیرش یوآن، روبل یا درهم نبوده‌اند که موجب محدود شدن گزینه‌های خرید شده است.

تفاوت نرخ تبدیل ارزهای جایگزین در بازارهای بین‌المللی، هزینه‌های اضافی به پروژه ها تحمیل کرده است.

**۵. بلوکه شدن پرداخت‌های ارزی در بانک‌های خارجی**

برخی از پرداخت‌هایی که از طریق بانک‌های واسطه‌ای انجام شده‌اند، به دلیل محدودیت‌های تحریمی، در حساب‌های خارجی بلوکه شده‌اند.

برخی بانک‌های بین‌المللی از همکاری با شرکت‌های ایرانی خودداری می‌کنند که باعث پیچیده‌تر شدن روند پرداخت‌ها شده است.

**۶. تأثیر تأمین ارز بر زمان‌بندی پروژه ها**

تمامی مشکلات ذکر شده باعث شده است که زمان تأمین تجهیزات مورد نیاز پروژه به‌طور میانگین ۶ تا ۱۲ ماه به تأخیر بیفتد.

در برخی موارد، به دلیل عدم تأمین ارز به‌موقع، مجبور به تغییر تأمین‌کنندگان شدیم که خود منجر به هزینه‌های اضافی و کاهش کیفیت تجهیزات شده است.

**۷.عدم حضور سوپروایزر ها**

راه‌اندازی و بهره‌برداری تجهیزات حیاتی و حساس با حضور سوپروایزر خارجی یا بدون حضور سوپروایزر خارجی با ریسک های زمانی زیادی مواجه می شود.

دلایل اصلی عدم حضور سوپروایزرها :

• تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران که امکان ارسال تجهیزات و حضور متخصصان خارجی را محدود کرده است.

• جنگ ۱۲ روزه ۱۴۰۴ و جنگ رمضان اخیر که امنیت سفر سوپروایزرها را به شدت کاهش داده و موجب لغو سفرهای کاری شده است.

• عدم صدور ویزا برای متخصصان خارجی در شرایط کنونی سیاسی و امنیتی .

• شرایط جنگی و تهدیدات منطقه‌ای که سفرهای بین‌المللی را ناامن کرده است.

به بیان ساده، نبود سوپروایزر خارجی یک ریسک سیستماتیک و حیاتی است که می‌تواند تمام پروژه را دچار توقف یا کاهش بهره‌وری کند.

بیش از ۶۰ ٪ تجهیزات حیاتی پروژه‌ها وارداتی هستند و نصب و راه‌اندازی آن‌ها به حضور سوپروایزر خارجی نیازمند است .

نبود سوپروایزر خارجی به دلیل تحریم‌ها و شرایط جنگی، بزرگترین ریسک پروژه‌های فولادی کشور محسوب می‌شود.

**برآورد جدید تاریخ بهره برداری**

**تاریخ آغاز بهره برداری ۱۴۰۵/۱۱/۱۵ می باشد.**

**برنامه راه اندازی ناحیه های مختلف به شرح ذیل می باشد.**

| ردیف | شرح | تاریخ راه اندازی |
|---|---|---|
| ۱ | تکمیل و راه اندازی EAF | ۱۴۰۵/۰۷/۳۰ |
| ۲ | تکمیل و راه اندازی CCM | ۱۴۰۵/۱۰/۱۵<br>۱۴۰۵/۱۱/۱۵ |
| ۳ | تکمیل و راه اندازی LF | ۱۴۰۵/۰۸/۳۰<br>۱۴۰۵/۰۹/۱۵ |
| ۴ | راه اندازی ناحیه ASP | ۱۴۰۵/۰۸/۳۰<br>۱۴۰۵/۰۹/۱۵ |
| ۵ | راه اندازی WTP | ۱۴۰۵/۰۷/۳۰<br>۱۴۰۵/۰۸/۳۰ |
| ۶ | راه اندازی MHS | ۱۴۰۵/۱۰/۳۰ |
| ۷ | راه اندازی FTP | ۱۴۰۵/۰۹/۱۵ |
| ۸ | راه اندازی جرثقیل اسکرب کار | ۱۴۰۵/۰۸/۱۵ |
| ۹ | تکمیل کولینگ SVC و راه اندازی SVC | ۱۴۰۵/۰۸/۱۵ |